

學校名稱: 基督教香港信義會葵盛信義學校 (所屬地區: 葵青區)

2016-2018 年度「加強學校行政管理津貼」報告

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體加強家校溝通，節省教職員的行政工作，以及提升本校在資料檔案管理、財務管理、校舍管理和學生支援等各方面的行政效能。

範疇	預期成效	推行項目	成效評估	財政報告	建議
資訊管理與溝通	<ul style="list-style-type: none"> 學校能透過手機應用程式，發放電子通告及訊息，讓家長盡早知悉學校的資訊，加強家校的溝通及聯繫。 學校能透過手機應用程式，讓家長了解子女在校資訊 (例如活動項目，活動地點及放學時間)，減少家長的查詢。 響應環保，減省資源的耗損及收發、印刷通告的人力資源。 	<ul style="list-style-type: none"> 建立校本家校通訊應用程式，並透過此程式，有系統地收發通告及發放資訊予家長。 透過建立不同活動小組的群組，發放訊息予小組成員的家長。 舉辦教師及家長工作坊，讓教師及家長了解校本家校通訊應用程式的操作。 	<ul style="list-style-type: none"> 99%家長能透過校本家校通訊應用程式簽署電子通告。 99%家長同意校本家校通訊應用程式內的資訊能讓家長了解課後活動的資訊。 100%活動負責老師同意校本家校通訊應用程式的小組通訊功能能提升與小組成員家長的溝通。 100%老師認同校本家校通訊應用程式能加強學校訊息發放。 本組舉辦了三次的家長工作坊 (2016年8月20日、2016年10月8日及2017年5月17日)及1次教師工作坊(2016年8月27日)，透過面談，家長及教師均認同工作坊能加 	<ul style="list-style-type: none"> \$49,000/三年 	<ul style="list-style-type: none"> 班主任需每天登入有關系統，了解家長遞交電子通告的情況，作出適時的跟進。

範疇	預期成效	推行項目	成效評估	財政報告	建議
			深他們對SCHOOL APP的認識及運作。		
資料檔案管理	<ul style="list-style-type: none"> 妥善保存畢業生(數碼)資料，便於擷取。 增加校舍儲物空間。 	<ul style="list-style-type: none"> 外聘專業服務供應商到校提取文件及為文件進行資料數碼化程序。 	<ul style="list-style-type: none"> 服務供應商已到校收取共42年(1972-2014)之「舊有畢業生資料」及「退學學生資料」進行數碼化處理，並有系統地編碼，將於11月完成，日後擷取舊生資料甚為方便。 把文件數碼化，有效節省學校儲存資料的空間。 	<ul style="list-style-type: none"> \$24,440 	<ul style="list-style-type: none"> 為減省處理費用，建議可將後續之畢業生資料處理年期定為每5年1次(大數量收費)。
財務管理	<ul style="list-style-type: none"> 優化資產管理程序。 改善學校資源管理及運用。 減省教職員行政工作。 	<ul style="list-style-type: none"> 聘請行政助理，協助進行全校性盤點工序。 收集及整理數據資料，運用電子資產管理系統為現有學校資產數碼化。 	<ul style="list-style-type: none"> 負責處理資產管理的教職員同意有關系統能有效地減省行政工作。 已為舊有之「資產管理系統」進行更新及培訓校內各有關職員。 有關之行政助理已成功把現有學校資產進行盤點及記錄於「資產管理系統」內。 	<ul style="list-style-type: none"> \$7,750 更新「資產管理系統」及舉辦培訓工作坊 \$84,000 行政助理(8個月薪酬連顧主強積金供款：$\\$10,000 \times 1.05 \times 8$) 	<ul style="list-style-type: none"> 定期更新學校資產記錄。 每年為全校進行盤點。
校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> 加強學校防疫工作，提高探測學生體溫的效率及準確度。 減省檢查學生體溫所需的人力資源。 	<ul style="list-style-type: none"> 添置電子化體溫監察系統。 	<ul style="list-style-type: none"> 約96%的受訪教職員(共33人)認同電子化體溫監察系統能有效減輕教師每天檢查學生體溫的工作量及能及早而準確地識別體溫異常之學生。 	<ul style="list-style-type: none"> \$25,200 	<ul style="list-style-type: none"> 定期進行維修及保養。 每周進行抽查，以確保學生能維持有效之基本防疫措施(每天量度體溫)。

範疇	預期成效	推行項目	成效評估	財政報告	建議
			<ul style="list-style-type: none"> 能有效地減省家長義工的工作。 		
校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> 加強學校保安，保障學生安全。 系統連接網絡，有助隨時了解學校運作。 	<ul style="list-style-type: none"> 添置保安攝錄系統及增加CCTV數目(兩天操場、樓層走廊、校舍外牆等地點 - 共15部)。 設定CCTV系統與現有學校網絡連接。 	<ul style="list-style-type: none"> 約96%的受訪教職員(共33人)認同新增保安攝錄系統能有效加強學校保安及能有效地提供更全面的保安資料。 	<ul style="list-style-type: none"> \$47,500 	<ul style="list-style-type: none"> 定期進行維修及保養。 積極配合有需要之教職員，並為其提供相關之保安資料。
校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> 進一步完善學校保安系統，保障師生安全。 系統連接網絡，有助隨時了解學校運作。 	<ul style="list-style-type: none"> 增置保安攝錄系統及增加CCTV數目(舊翼一樓走廊、舊翼一樓中梯、舊翼地下中梯、舊翼地下升降機大堂、新翼操場 - 共5部)，以加強學校保安。 設定CCTV系統與現有學校網絡連接，方便管理。 	<ul style="list-style-type: none"> 超過90%的受訪教職員(共30人)認同新增保安攝錄系統能有效加強學校保安及提供更全面的保安資料。 	<ul style="list-style-type: none"> \$12,110 	<ul style="list-style-type: none"> 定期進行維修及保養 積極配合各有需要之教職員，並為其提供相關之保安資料
				總開支：\$ 250,000 餘款：\$ 0	